

Новая модель рынка тепла

Преодолеваем системный кризис



Что не так с теплоснабжением?

КАЧЕСТВО

- Летние долгие отключения горячей воды
- Плохо обеспечивается комфортная температура в жилых помещениях (недогрев и перегрев батарей отопления, «форточное регулирование» температуры в помещении)
- Открытая система теплоснабжения – крайне низкое качество теплоносителя
- Начало и окончание отопительного сезона по приказу мэра города для всех одновременно

НАДЕЖНОСТЬ

- Аварийность в системе теплоснабжения хуже с каждым годом
- Большая часть тепловых сетей в городах исчерпала проектный срок эксплуатации 30 лет
- Как правило, топология сети такова, что нарушения в магистральной сети ставят потребителей под угрозу отключения

ЭКОНОМИКА

- Регулирование тарифов на тепло по затратам поставщиков («чем выше затраты – тем выше тариф»)
- Отсутствуют стимулы для инвестирования и оптимизации издержек
- При падающих объёмах потребления тепла регулирование приводит к росту тарифов
- Учёт тепла по ряду потребителей необязателен по закону
- Поставка тепла в объёме большем, чем нужно населению (избыточный расход топлива)

КОНТРОЛЬ

- Разброс тарифов и нормативов потребления для однотипных объектов (тарифы у двух соседних домов могут отличаться до 30-40%)
- Разрушена и размыта цепочка ответственности за качество, количество и оплату ресурса для жителей многоквартирных домов
- Государство выполняет несвойственные ему функции распределения и развития теплоснабжающих мощностей в городе (разработка схемы теплоснабжения муниципалитетом зачастую носит формальный характер)

Современное теплоснабжение – каким оно должно быть?

1

Возможность потреблять тепло тогда, когда это требует клиент



2

Отключения горячего водоснабжения незаметны для потребителя и сведены к минимуму



3

Учёт во всех точках производства и потребления энергии и воды



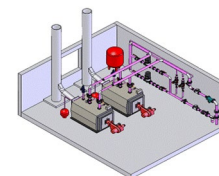
4

Единая теплоснабжающая организация (ЕТО) – один ответственный за надёжность и качество теплоснабжения, подключение новых зданий



5

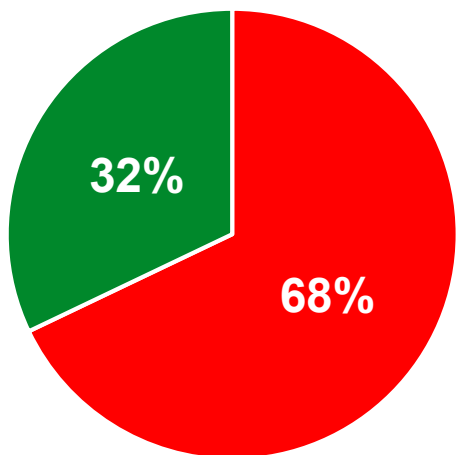
Конечная цена за тепло определяется по методике, утвержденной государством, и представляет из себя цену наилучшей доступной альтернативы для потребителей на данной территории



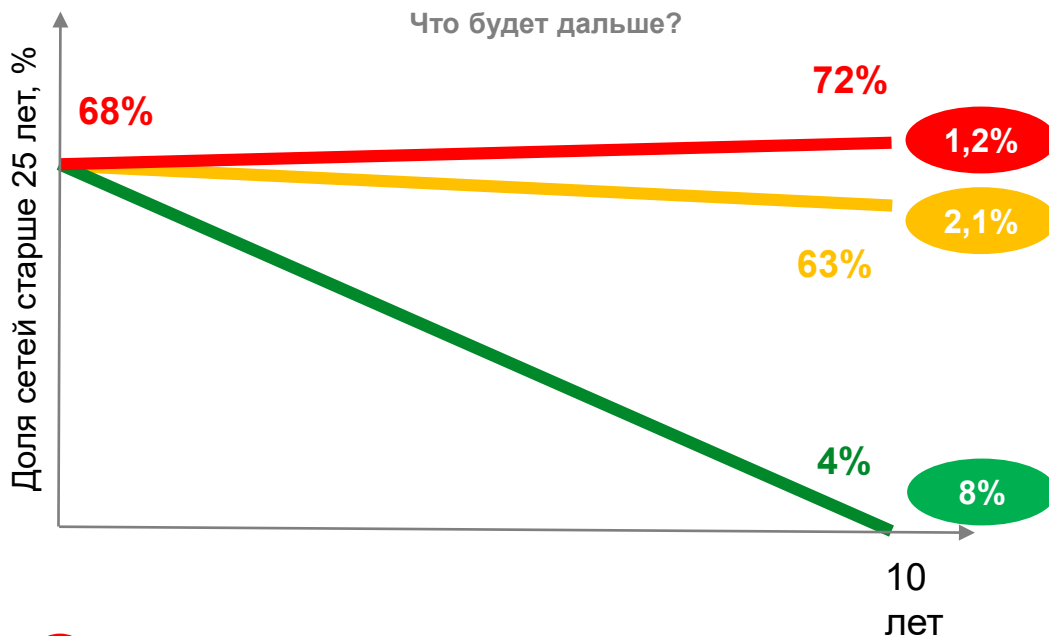
Почему рвутся сети и когда это кончится?

Сейчас две трети теплосетей в стране – ветхие. При нынешнем уровне переключений ситуация будет ухудшаться. Бизнес готов вложиться в обновление теплосетей, но для этого нужны гарантии возврата инвестиций.

Состояние тепловых сетей,
2019 год



- Сети эксплуатируемые сверх проектного ресурса
- Сети эксплуатируемые в пределах проектного ресурса



- 1 Объемы замены сетей при нынешнем тарифе (1,2% в год)
- 2 Объемы замены сетей по планам городских властей (2,1% в год)
- 3 Сколько реально нужно менять для полного обновления (8% в год)

Что такое ЕТО и как ее контролировать?



Почему можно доверять ЕТО?

- Закрепление цены дает ЕТО возможность получать прибыль → тепловой узел перестает быть "соцнагрузкой" и становится бизнесом → ЕТО заинтересована в продолжительной успешной работе;
- ЕТО привлекает банковские гарантии для реализации схемы теплоснабжения – обязательство фиксируется в инвестиционном соглашении;
- ЕТО страхует риск невыполнения договоренностей с муниципалитетом и потребителями – обязательство фиксируется в инвестиционном соглашении.

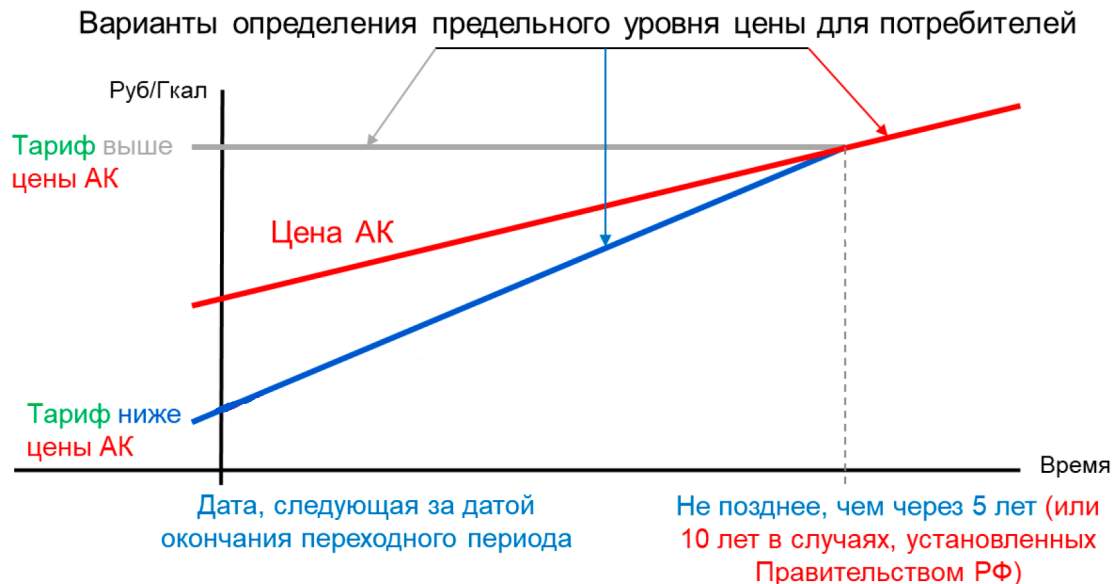
Как определить справедливую цену на тепло?

Сейчас тариф устанавливается отдельно для каждого источника теплоснабжения. Чем выше его затраты, тем выше тариф. Поэтому стимула вкладываться в модернизацию нет даже у неэффективных производителей. «Альткотельная» устраняет «тарифный зоопарк» и вводит единую цену на тепло. Она прозрачна, ее можно узнать на сайте Минэнерго: <https://instrument-ak.minenergo.gov.ru/>

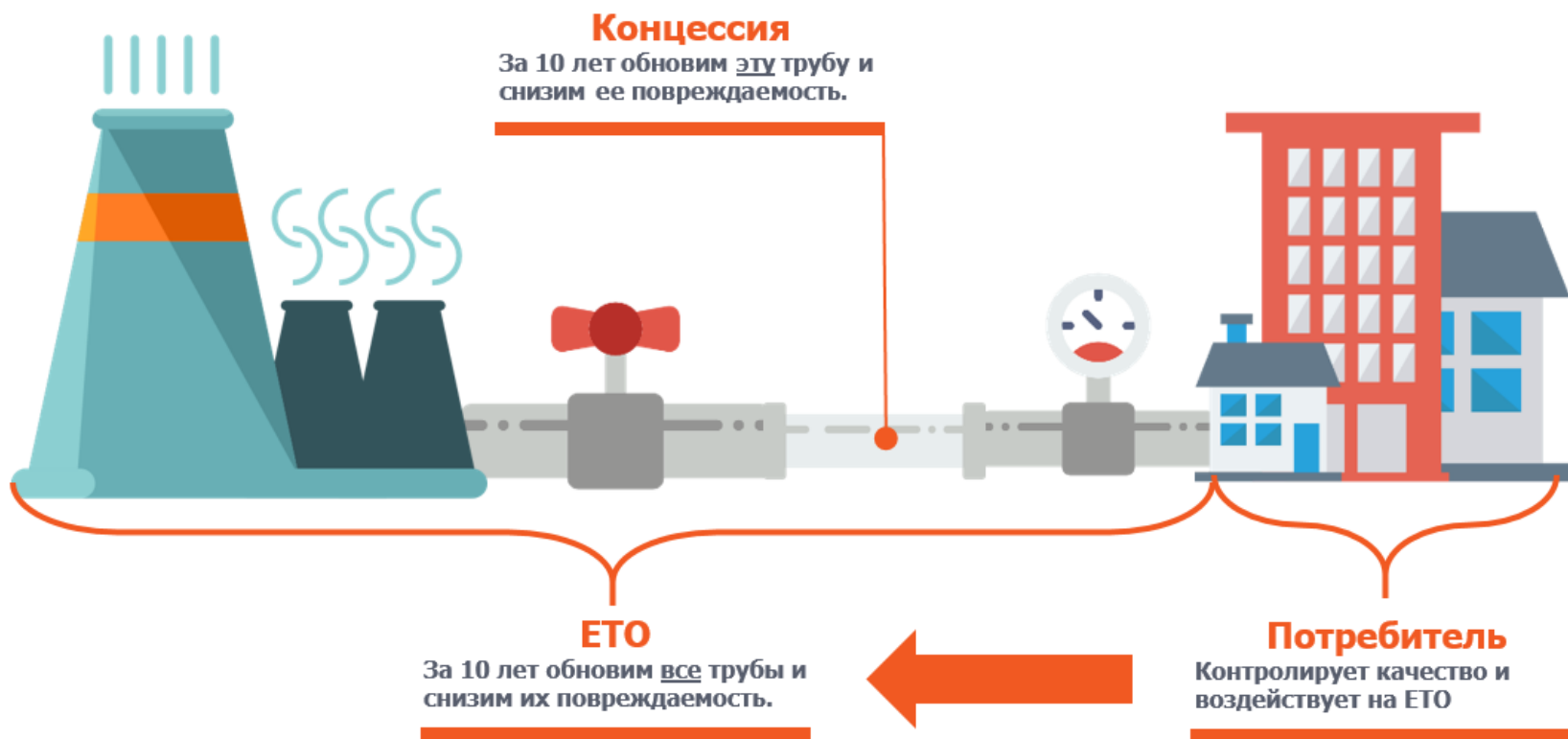
«Альтернативная котельная» – ценообразование по формуле, предполагающей применение наилучших доступных технологий.

Предельный уровень цены постепенно доводится до цены «альтернативной котельной» (цена АК) по решению региональной власти.

- Если тарифы **выше** цены **АК** – «заморозка» тарифов
- Если тарифы **ниже** цены **АК** – **равномерный рост** до цены «альтернативной котельной».



Зачем нужна какая-то модель, если есть концессия?



Омолождение (перекладка)
тепловых сетей

Сокращение
технологических потерь
на тепловых сетях с
16% до 10%

Снижение количества
повреждений на
тепловых сетях на **5%**

Ликвидация
бесхозных сетей



Повышение
удовлетворенности
потребителей
качеством
теплоснабжения

100% оприборенность
потребителей

Сокращение сроков
проведения гидравлических
испытаний с **14 до 7 дней**

Переход на закрытую
схему ГВС



В среднем платеж граждан за отопление в случае отнесения города к ценовой зоне теплоснабжения **вырастет не более, чем на 2,6%** в 2020 году по сравнению с 2019 годом, что **ниже допустимого индекса роста платежа граждан** за коммунальные услуги. Это позволит вложить **7,8 млрд рублей** в теплосети города.