

«Конечно [развивая распределенную генерацию], важно также не потерять преимущество, которое дает «большая» энергетика и централизованное энергоснабжение»

- Премьер-министр РФ, сентябрь 2016

«СОВЕРШЕННЫЙ ЭНЕРГОБАЛАНС»

максимальная энергоэффективность через открытый диалог
промышленной и «большой» энергетики



Генерация и сети

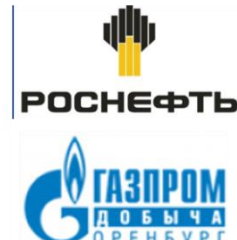
53 ТЭЦ **4 ГРЭС**

1 СЭС **2 ГЭС**

Котельные
17,5 тыс. км сетей

в т.ч. ~30 электростанций ориентированных на нужды промышленных клиентов

Наши клиенты




Инжиниринг


Проектный институт

Филиалы

по реализации проектов

Более 3 ГВт новой мощности

 Энергоремонт

 ЭнергосбыТ Плюс

Наше оборудование

SIEMENS

General Electric



УРАЛЬСКИЙ
ТУРБИННЫЙ
ЗАВОД

ALSTOM



СИЛОВЫЕ МАШИНЫ



ДОРОГБУЖКОТЛОМАШ
КОТЛЫ & КОТЕЛЬНЫЕ

БИЙСКЭНЕРГОХОЛДИНГ
ТОРГОВЫЙ ДОМ

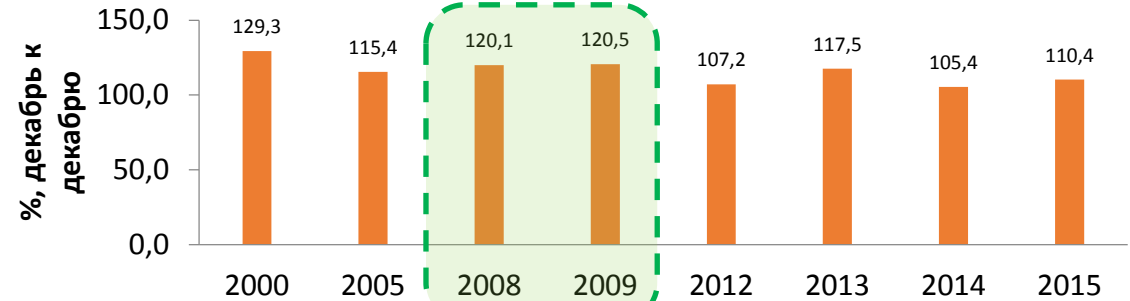
ЭНЕРГОМАШ



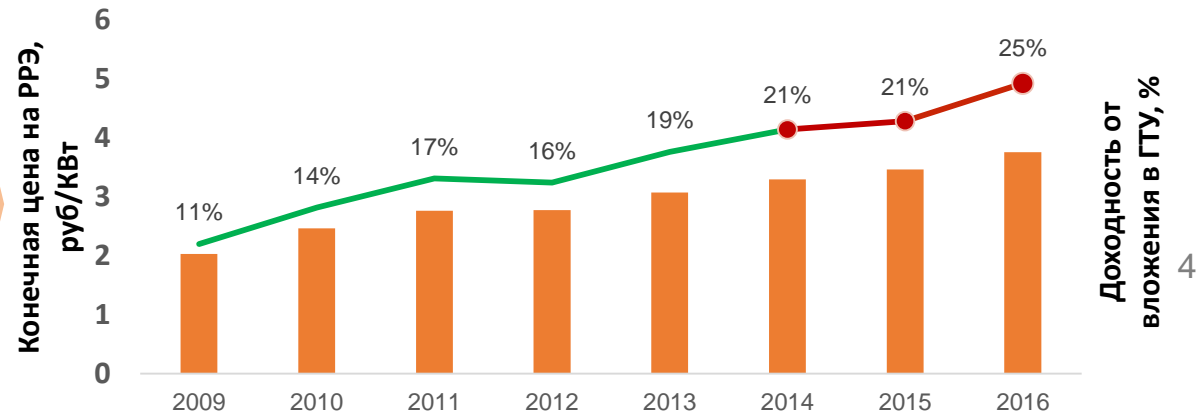
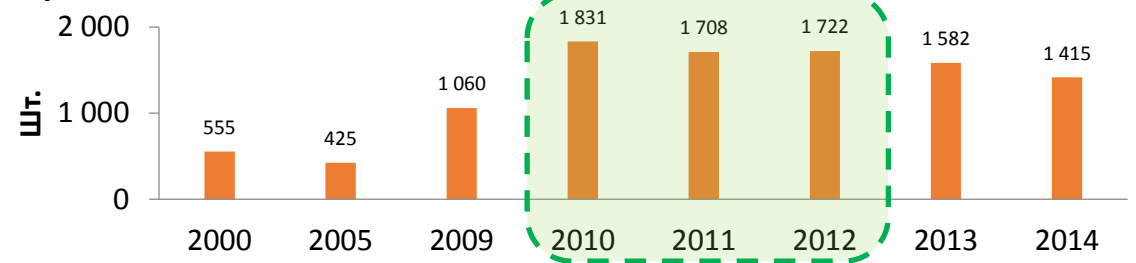
Повышение цен на энергоносители стимулирует строительство собственных энергоисточников

Доходность от строительства собственной генерации

Индекс цен производителей тепловой энергии в 2000-2015 гг.



Строительство новых собственных источников теплоснабжения в регионах Т+ в 2000-2014 гг.



ПОИСК БАЛАНСА

Автономия		Аутсорсинг	
Электроэнергия			
Greenfield	Brownfield/M&A	Покупка с рынка	
Тепловая энергия			
Альткотельная	Диспетчеризация/реверс	Покупка с рынка	
Инфраструктура			
Хоз. способ	Сервис и текущий ремонт	«Концессия»	

Что учитывается

- Перспективы развития рыночной среды и законодательства в области энергоснабжения
- Рыночное окружение и потенциал оптимизации системы энергоснабжения в энергетическом узле
- Распределение рисков и принятия ответственности за качество и надежность энергоснабжение, требования к профессионализму эксплуатации

ЭВОЛЮЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

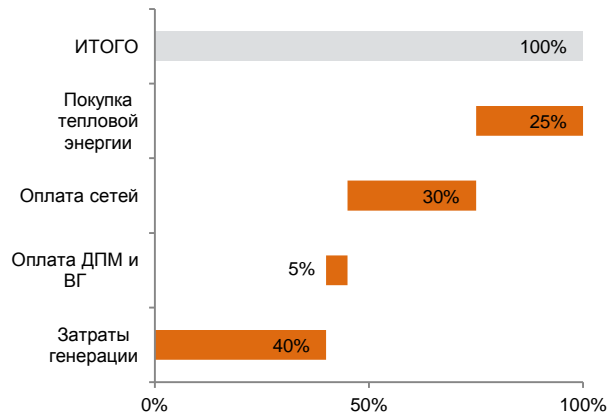


Преимущества энергокомпаний

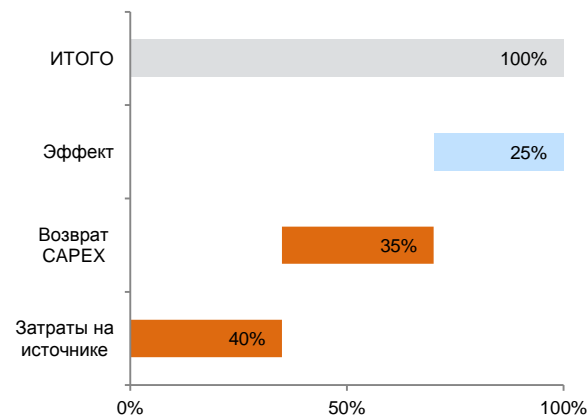
- Активы
- Опыт и квалификация
- Эффект масштаба

**Оптимальное решение по энергоснабжению индивидуально для каждого случая.
Поиск решения – задача Энергоменеджера**

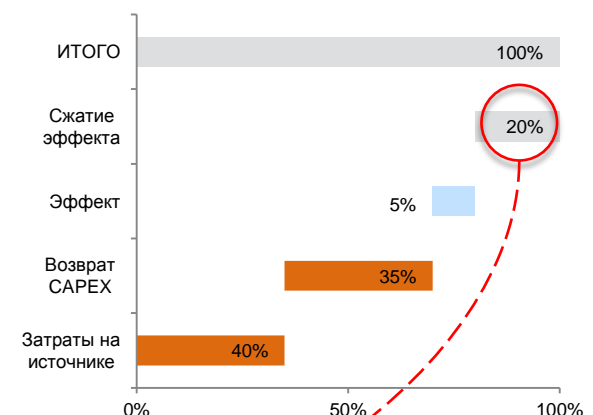
Исходное состояние



Обоснование вложений



С учетом рисков



Возможные риски сжатия эффекта

- Вероятное введение платы за сетевой резерв в размере 20-30%
- Возможное снижение цены на тепловую энергию от «большой» энергетики

Решение инвестировать в строительство собственной генерации должно учитывать законодательные риски и рыночные факторы

Кастомизированное ценообразование

Способ продажи одного и того же продукта разным клиентам (группам, сегментам клиентов) по разным ценам – в диапазоне между ценностью продукта для конкретного клиента (ценой альтернативы) и ценностью конкретного клиента для поставщика ресурса (услуги)

Сегментация клиентов

Ценовые стратегии в отношении определенных групп клиентов

Верхний допустимый предел цены

Цена альтернативы теплоснабжения для клиента

Нижний допустимый предел цены

Минимально допустимая цена, при которой эффект от отношений с клиентом равен нулю

Свободная цена

Цена договора с клиентом на взаимовыгодных условиях

Как работает двухставочный тариф (примеры из жизни)

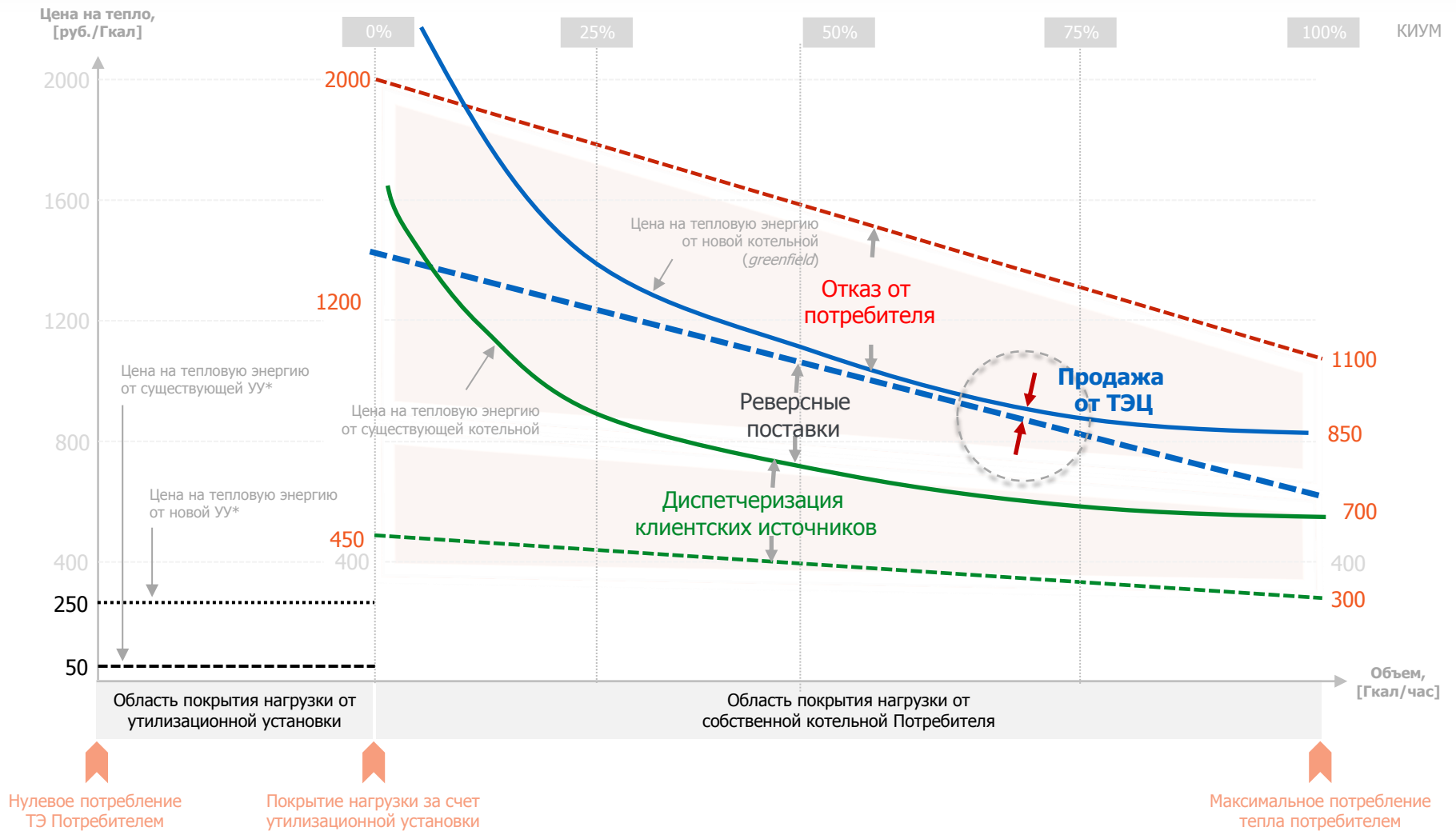
Тепловая мощность, договор	Гкал/ч	338	143
Тепловая энергия, факт	Гкал	2 107	426 000
Использование тепловой мощности	%	1%	35%
Стоимость тепловой мощности	тыс. руб.	85 099	94 484
Стоимость тепловой энергии	тыс. руб.	1 128	350 943
Стоимость тепловой энергии и мощности	тыс. руб.	86 227	445 427
Приведенная фактическая одноставочная цена	руб./Гкал	40 924	1 046

Так сколько же она стоит?

Цена 40 000 руб. за 1 Гкал – это реальность!
 Цена 400 руб. за 1 Гкал – тоже принципиально возможна

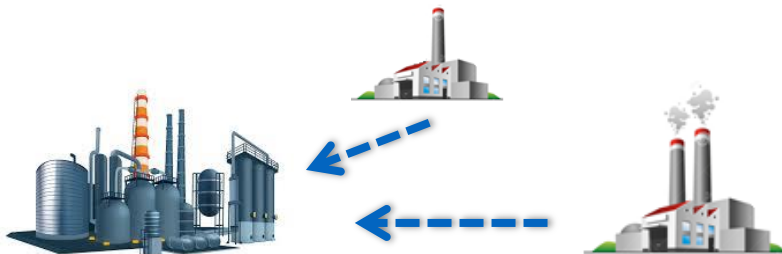
2016 г.: «летний» контракт (на четыре месяца)
 по цене 607 руб. за 1 Гкал

2017 г.: Т Плюс планирует организовать локальный спотовый рынок тепловой энергии в паре, цена – покажет биржа ☺

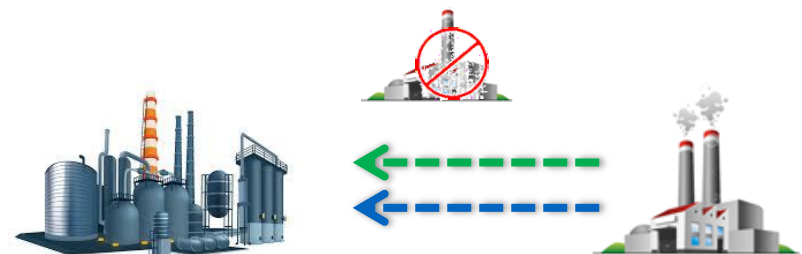


* УУ – утилизационная установка

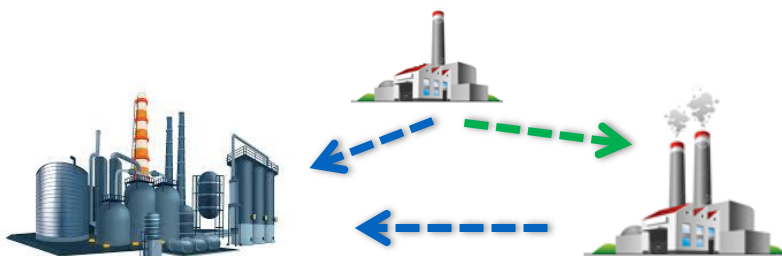
Диспетчеризация клиентских источников



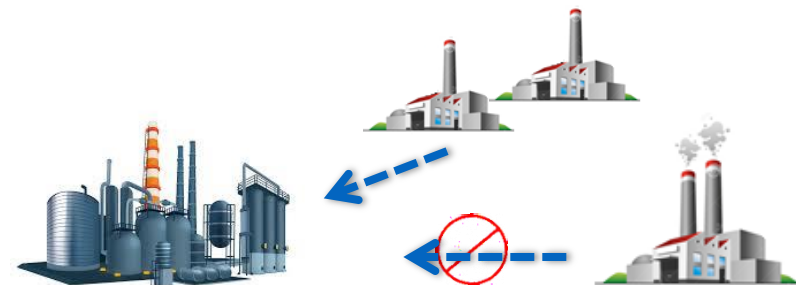
Перевод нагрузки с закрытием клиентских источников



Реверсные поставки в СЦТ от клиентских источников



«Отсоединение» клиента от СЦТ



Покупка ресурсов «у забора»

Хоз.способ

Подрядчики

Заказ на отдельные виды работ

Сервис и текущий ремонт инфраструктуры

Эксплуатирующие организации

Заказ на «качество» эксплуатации

Профессиональная эксплуатация инженерной инфраструктуры

«Концессия» / Покупка «коммунальный услуг»

Заказ на параметры энергоснабжения «качество-цена»

Управление программой эксплуатации и модернизации инфраструктуры

Возможные решения по энергообеспечению промышленных клиентов

если существующие технологии оптимальны:

- взаимоприемлемое ценовое решение ИЛИ
- контрактное решение с интеграцией активов «большой» энергетики ИЛИ
- ничего (стандартное рыночное решение)

если технологии могут быть изменены:

- модернизация системы энергообеспечения, с максимальным использованием собственной инфраструктуры и возможностей «большой» энергетики

Возможные контрактные модели управления и развития клиентской инфраструктуры

Эксплуатация (сервис) инфраструктуры

ценообразование по принципу фиксированного вознаграждения исполнителя

Энергосервис

CAPEX за клиентом, процент от полученного эффекта распределяется исполнителю

«Коммунальные услуги» для промышленности

ценообразование по принципу фиксированной цены на ресурс, CAPEX и OPEX за исполнителем, все риски и возможные эффекты распределяются исполнителю

Спасибо за внимание!

Дирекция по ключевым клиентам
ПАО «Т Плюс»

Анна Федосеева

Anna.Fedoseeva@tplusgroup.ru